



P.20 L'USINE DU MOIS

Charcuterie Bordelaise s'industrialise dans une éco-usine

P.24 DOSSIER Directeur d'usine : le manager de la performance



P.42 FORMULATION

Biscuits : améliorer les coûts et le profil nutritionnel



P.48 PRODUCTION

IPA 2012 : les équipements misent sur l'éco-conception



P.64 MARCHÉS

Sial 2012 : bon cru français

6 L'ESSENTIEL

- 6 **Neuhauser** croque les sandwiches Pomme de Pain
- 7 **EDITORIAL**/ Des compétences pour innover
- 7 **EN IMAGE**/ L'amendement « Nutella » ne passe pas

8 STRATÉGIES

TEMPS FORT Concours Agropole 2012

La prime à l'innovation

ENTREPRISES

- 11 **Camille Bloch** tente d'imposer ses marques en France
- 12 **Blédina** affiche ses ambitions
- 13 **Siclaé** met la main sur NutriXo
- 13 **Sarlat Foie Gras Abattage** voit le jour
- 14 **REPÈRES**/ Rapport Chalmin : les comptes de la grande distribution passés au crible
- 15 **ILS INVESTISSENT**
- 16 **Les Salines de Salies** reprennent vie
- 18 **Marie Morin** augmente ses capacités de 50 %

20 L'USINE DU MOIS

Charcuterie Bordelaise s'industrialise dans une éco-usine

24 DOSSIER

DIRECTEUR D'USINE : LE MANAGER DE LA PERFORMANCE

Garant de la bonne marche de la production au quotidien, il est aussi un manager qui porte une vision stratégique.

FORMULATION //

- 33 **Nestlé** veut des produits pour bien vieillir
- 34 **Cargill** renforce son action dans le durable
- 37 **Roquette** crée un programme dédié aux protéines végétales
- 38 **LRBeva** aide à la reformulation
- 41 **NOUVEAUTÉS**/ Rhodia, Materne Industries, Döhler
- 42 **FOCUS**/ **Biscuits** : améliorer les coûts et le profil nutritionnel

PRODUCTION //

- 45 **ABC Industrie** récupère la chaleur du circuit froid
- 47 **NOUVEAUTÉS**/ Delta Neu, Osys, Bosch Rexroth, K-Tron, Siemens
- 48 **FOCUS**/ **IPA 2012** : les équipements misent sur l'éco-conception

CONDITIONNEMENT //

- 51 **Multivac France** ouvre un centre d'essais
- 52 **Reynders France** Déjà dix ans
- 54 **NOUVEAUTÉS**/ Alpma, Markem-Imaje
- 56 **FOCUS**/ **Regroupement** : flexibilité et respect des contenants

QUALITÉ //

- 59 **Ecomotion** valorise les graisses
- 60 Produire du biogaz à partir de choucroute
- 62 **Listeria** et salmonelles font la course en tête
- 62 **NOUVEAUTÉS**/ Testo, Neogen

MARCHÉS

- 63 **UN PRODUIT, UNE TENDANCE** : Liebig
- 64 **Sial 2012** Bon cru français
- 68 **LANCEMENTS** France et monde

QUESTION

- 73 ... de **management Saint-Michel** (prévention des risques)
- 74 ... de **droit** Les allégations négatives
- 76 ... d'**agenda** Salons, colloques, formation
- 78 ... à Jean-Pierre Pinasseau, vice-président d'**Observia**